

Plano de Atividade e Orçamento 2022

Outubro de 2021

Plano de actividade 2022

I. Introdução

A Empresa de Mobilidade e Estacionamento da Praia, conforme referem os Estatutos, a EMEP, S.A. tem como objecto social a construção, gestão, exploração, manutenção e vigilância de locais de estacionamento e de infra-estruturas ou serviços associados que integram o sistema global de acessibilidades e mobilidade urbana, podendo ainda promover a elaboração e promoção de estudos e projectos de mobilidade, de estacionamento e acessibilidade urbana.

Em conformidade com o Código das Sociedades Comerciais apresentamos o presente Plano de Actividade e Orçamento para o ano de 2022 com o objectivo projectar e elencar as principais actividades previstas.

II. Sumário executivo

Após o Estado de Emergência decretado pela pandemia mundial da COVID19 que marcaram a humanidade de forma geral e Cabo Verde e Cidade da Praia em particular, durante o ano de 2020 até a presente data, registamos com optimismo moderado os sinais de alguma retoma da actividade económica, com alguns indicadores financeiros da empresa a aproximarem se dos valores de 2019.

Os dados provisórios das contas do primeiro semestre (enviado aos accionistas) e do 3.º trimestre de 2021 apontam para um ligeiro crescimento das receitas da empresa.

Infelizmente, a situação pandémica de COVID19 associada a crise energética mundial obriga-nos a projectar o ano de 2022, ainda com alguma ponderação, pois persistem muitas dúvidas e incertezas.

Neste momento, a empresa gere as vagas de estacionamento, distribuídas pelas seguintes zonas:

- I. Plateau: 1.092 vagas no total.
- II. Parque Gimno Desportivo: 85 vagas.
- III. Cartório/Homem de Pedra/Alucar: 133 vagas.
- IV. Praça Financeira: 80 vagas.
- V. Estádio da Várzea: 43 vagas.

Perfazendo um total de 1433 vagas

Na fase de pré-arranque estão as vagas de estacionamento nas seguintes zonas:

- VI. Biblioteca/Auditório: 44 vagas
- VII. Petxeku/CVtelecom:49 vagas

Dos parques activos, registamos a seguinte distribuição, por natureza de utentes:

- a) Parques privativos: 244 vagas, incluído vagas atribuídos nos outros bairros da cidade da praia.
- b) Parque diário: 149 vagas (não são exclusivas para talão diário, também são ocupadas por outros clientes)
- c) Parque deficiente: 19 parques: plateau (6), Chã de areia (9), outros bairros (4).
- d) Parque moto/ciclo: 16 parques
- e) Outras vagas: (reservados aos utentes mensais, semanais, comerciantes e por fracções de tempo):
 - Plateau: 680 lugares.
 - Chã de Areia- Cartório/Homem de Pedra/Alucar: 94 lugares.
 - Praça Financeira: 64 lugares.
 - Gimno desportivo: 82 lugares.
 - Estádio da Várzea: 36 lugares.

III. Actividades previstas para 2022

A empresa esta a preparar o futuro, projectando um crescimento a nível de actividade e de investimento, nomeadamente, com a expansão de novas zonas de estacionamento tarifado, instalações de novos parquímetros e prestando melhores serviços aos utentes oferecendo melhores condições de estacionamento e mobilidade urbana (mais sinalizações horizontais e verticais, espaços para utentes com mobilidade reduzida e motociclos), e, melhoria significativa nas condições de acolhimento dos utentes.

Para o ano de 2022 projectamos as seguintes acções estratégicas:

- I. **Alargar o âmbito da empresa a Mobilidade Eléctrica:** pretendemos realizar os estudos iniciais para a gestão e instalação de uma rede pública de carregadores eléctricos.
 - a) Pretendemos participar (possivelmente em parceria com a EMEL e um outro parceiro da área da energia) no concurso publico para concessão da rede pública de postos de carregamento a serem instalados em Cabo Verde no âmbito do projecto promovido pela Agencia Alemã de Cooperação Internacional (GIZ).
 - b) Instalação efectiva dos primeiros postos de carregamento eléctrico;
 - c) Aquisição de uma viatura eléctrica;

- II. Concretizar a Deliberação Municipal que autoriza a expansão da actividade da EMEP, SA ao bairro do Palmarejo. Serão realizados estudos complementares para permitir “uma entrada” sem grande turbulência, com as seguintes acções concretas:
 - a) Pretendemos assinar um novo memorando com a CMP, para disponibilizar mais efectivos da Guarda Municipal.
 - b) Devido a distância e de forma a servir com maior eficiência os utentes, vamos estudar a possibilidade de criar a primeira estrutura des-concentrada da EMEP, SA, no Palmarejo.
 - c) Aquisição de 50 sinais;
 - d) Sinalização horizontal;
 - e) Aquisição de 2 abrigos de autocarros para conforto dos utentes;
 - f) Grande campanha de sensibilização e Marketing...)

- III. Reforço do interface com os utentes, através da instalação efectiva do Serviço de Provedor de Utente. Pretendemos seleccionar uma destacada e prestigiada figura nacional que nos poderá “emprestar” a sua imagem à esta nobre causa pública;

- IV. Contratualização ou criação de um Gabinete de cobrança e recuperação de dívidas, para tentar recuperar as dívidas antigas.

- V. Forte aposta na reformatação e modernização do sistema informático:

- a) Conclusão da nova plataforma de gestão integrado de estacionamento (processo em curso);
- b) Conclusão do novo site da empresa (processo em curso);
- c) Disponibilização de novos PDAs para a fiscalização, com impressora integrada e leitor de código QRCode (processo em curso);
- d) Introdução de sensores de aviso de entrada na zona paga através de Bluetooth;
- e) Georreferenciação e interligação dos aparelhos parquímetros, permitindo em tempo real receber informações sobre as avarias e relatórios de desempenho.

Ainda prevemos as seguintes acções:

- a) Revisão e actualização do Regulamento em vigor (2013), por forma a incorporar a evolução do sector, as “aprendizagens” da fase de instalação; as conclusões do estudo sobre o impacto da aplicação do IVA; e outras correcções que se impõe;
- b) Conclusão do processo de contratualização dos serviços de auditoria,
- c) Conclusão do processo de contratualização para a elaboração de estudos e “planos de mobilidade da praia”;
- d) Conclusão e aprovação do Estudo em curso, do “Plano Estratégico da Empresa”;

Pretendemos ainda executar:

- A. Reforço da sinalização com a repintura da sinalização horizontal e reforço da sinalização vertical nas zonas de intervenção da empresa (Plateau; Zona Cartório; Largo Estádio da Várzea; Gimno Desportivo);
 - i. Aquisição de 200 sinais de trânsito;
 - ii. Pintura horizontal no pavimento;
 - iii. Colocação de 1 abrigo de autocarro;
- B. Eliminação de algumas “zonas de refúgio” Ponta Belém, Cartório; junto ao ALUCAR; junto ao parque do Gimno; ECOBANK; CVTelecom, etc)
 - i. Execução do Projecto de Requalificação do Largo da ALUCAR e DNA (construção do passeio, colocação de sinais verticais, sinalização horizontal).

- ii. Requalificação da Rua/aceso Arquivo Histórico- Gimno Desportivo

- C. Reforço da campanha de sensibilização com especial destaque a participação nos eventos culturais (AME; Kriol Jazz; Orfeão da Praia), e, Desportivas (Associação de Futebol da Praia, Campeonato de Andebol; ciclismo, etc)

- D. Formação dos colaboradores, principalmente, do atendimento e do sector financeiro.

IV. Conclusão

O recente estudo de opinião sobre “o índice de satisfação dos clientes/utentes da Emepe, sa relativamente à política de mobilidade e estacionamento implementado na cidade da praia” concluiu que a EMEP, SA continua a ter um papel central na transformação e organização da Cidade da Praia, principalmente a utilização equilibrada do espaço público comum.

A EMEP esta a conseguir cumprir o seu papel “sem guerra” e a ganhar a confiança dos utentes, através de adesão e pagamento voluntários.

Para o cumprimento desta árdua missão contamos com o engajamento dos Colaboradores da empresa, assim como, a fiscalização dos Guardas Municipais.

Reconhecemos que ainda temos muito trabalho pela frente, mas estamos determinados e focados ... A MISSÃO POR QUE TRABALHAMOS TODOS OS DIAS É GRANDE E É AMBICIOSA

Praia, 25 de Outubro de 2021

O Conselho de Administração

Orçamento 2022

EMEP

Subcontratos (trabalhos executados por terceiros) - 2022 Previsional

Rúbrica	Taxa IVA	2022- Previsional			
		Valor Mensal (\$)	Valor Anual (\$)	Valor Mensal (€)	Valor Anual (€)
Subcontratos Nacionais:		-	-	-	-
a) Repintura das vagas e reforço da sinalização no Plateau (aquisição de 200 sinais de transitio; pintura horizontal; colocação de abrigos de autocarro)		500.000 \$	6.000.000 \$	4.535 €	54.414 €
b) Execução do projecto de Requalificação largo da ELECTRA (construção do passeio; colocação de sinais vertivcais; sinalização horizontal; e abrigo de autocarro)		0 \$	0 \$	0 €	0 €
c) Inicio implementação Estacionamento Duração Limitada - Palmarejo (aquisição de 50 sinais; sinalização horizontal; aquisição de 2 abrigos de autocarros; sensibilização; Marketing...)		250.000 \$	3.000.000 \$	2.267 €	27.207 €
d) Execução do Projecto de Requalificação do Largo da Alucar e DNA (construção do passeio, colocação de sinais verticais, sinalização horizontal).		83.333 \$	1.000.000 \$	756 €	9.069 €
e) Requalificação da Rua/acesso Arquivo Histórico- Gimno Desportivo		500.000 \$	6.000.000 \$	4.535 €	54.414 €
f) Instalação e criação de condições para a efetiva instação do serviço desconcentrado da EMEP, SA no Bairro de palmarejo.		125.000 \$	1.500.000 \$	1.134 €	13.604 €
g) Execução do Projecto de Requalificação da Avenida Cidade de Lisboa, principalmente junto IIB		0 \$	0 \$	0 €	0 €
h) Despesas com remoção de viaturas		4.167 \$	50.000 \$	38 €	453 €
Total Subcontratos		1.462.500 \$	17.550.000 \$	13.264 €	159.162 €
Total Pagamentos Subcontratos		1.462.500 \$	17.550.000 \$	13.264 €	159.162 €

Fornecimento e Serviços Externos - 2022 Previsional

Rúbrica	Taxa IVA	2022 - Previsional			
		Valor Mensal (\$)	Valor Anual (\$)	Valor Mensal (€)	Valor Anual (€)
Electricidade	15%	30.000 \$	360.000 \$	272 €	3.265 €
Material Escritório, outros Consumíveis e equipamentos baixo valor	15%	13.000 \$	156.000 \$	118 €	1.415 €
Limpeza e Higiene (consumíveis de higiene)	15%	27.798 \$	333.576 \$	252 €	3.025 €
Serviço Limpeza		0 \$	0 \$	0 €	0 €
Seguros		17.957 \$	215.478 \$	163 €	1.954 €
Serviços de Informática	15%	42.361 \$	508.329 \$	384 €	4.610 €
Serviços de Vigilância e segurança	15%	32.942 \$	395.304 \$	299 €	3.585 €
Despesas de representação		36.104 \$	433.244 \$	327 €	3.929 €
Deslocações e Estadas		133.333 \$	1.600.000 \$	1.209 €	14.510 €
Publicidade e propaganda	15%	148.333 \$	1.780.000 \$	1.345 €	16.143 €
Comunicação	15%	57.435 \$	689.220 \$	521 €	6.251 €
Água (instalação-canalizada e bebedouro)	15%	13.940 \$	167.280 \$	126 €	1.517 €
Conservação (manutenção viaturas)	15%	20.500 \$	246.000 \$	186 €	2.231 €
Contencioso e notariado		833 \$	10.000 \$	8 €	91 €
Outros FSE (Serv diversos: livro e documentação técnica, serviços bancarios...)	15%	71.562 \$	858.740 \$	649 €	7.788 €
Rendas de Instalação		0 \$	0 \$	0 €	0 €
Rendas- Cessão de zonas Estacionamento		0 \$	0 \$	0 €	0 €
Pessoal cedido por outra entidade		0 \$	0 \$	0 €	0 €
Combustível	15%	40.000 \$	480.000 \$	363 €	4.353 €
Honorários - Contabilidade	15%	37.917 \$	455.000 \$	344 €	4.126 €
Honorários - Advogados	15%	50.000 \$	600.000 \$	453 €	5.441 €
Honorários - Fiscal Único		50.000 \$	600.000 \$	453 €	5.441 €
Honorários- Administradores		82.699 \$	992.388 \$	750 €	9.000 €
Honorários - Assessora de Comunicação		35.000 \$	420.000 \$	317 €	3.809 €
Honorários - Técnico Informático		50.000 \$	600.000 \$	453 €	5.441 €
Serviços de Auditoria Externa	15%	22.500 \$	270.000 \$	204 €	2.449 €
Elaboração de estudo/plano de Mobilidade da Praia	15%	208.333 \$	2.500.000 \$	1.889 €	22.673 €
Elaboração de estudo/implementação de infraestruturas de Mobilidade Electrica.	15%	41.667 \$	500.000 \$	378 €	4.535 €
Elaboração do Projeto de Requalificação das imediações da nova sede do BCV em Achada Santo António.	15%	0 \$	0 \$	0 €	0 €
Gabinete de Recuperação de dívidas	15%	66.667 \$	800.000 \$	605 €	7.255 €
Prestação de serviços - Outros Honorários	15%	114.119 \$	1.369.428 \$	1.035 €	12.419 €
Total Fornecimentos e Serviços Externos		1.444.999 \$	17.339.987 \$	13.105 €	157.257 €
Total Pagamentos Fornecimentos e Serviços Externos		1.444.999 \$	17.339.987 \$	13.105 €	157.257 €

EMEP

Investimentos - 2022 Previsional

Escudos Cabo-verdiano

Rúbrica	Qtd	Designação do Activo Imobilizado	Início Utilização	Valor Aquisição	Taxa Deprec.	Deprec. 2021	Depreciação 2022 Total
433 Eq. Básico	3	PDA's- POS Portátil	01-jan-22	73.847 \$	12,50%	0 \$	9.231 \$
434 Eq. Transporte	1	Viatura Eletrica	01-jul-22	4.000.000 \$	14,28%	0 \$	285.600 \$
437 Outros Activos Fixos Tangíveis	-	KITs de Carregamento Eletrico	01-jul-22	2.000.000 \$	14,28%	0 \$	142.800 \$
437 Outros Activos Fixos Tangíveis	42	Modems GPS /Geolocalização (Georreferenciamento de parquímetros)	01-jan-22	3.289.040 \$	12,50%	0 \$	411.130 \$
Total				9.362.887 \$	-	0 \$	848.761 \$

EMEP

Proveitos Exploração - 2022 Previsional

ZONA PLATEAU-CHÃ DE AREIA-ESTADIO VAREZEA

<i>Proveitos</i>	2022 Previsional
Parquímetros	16.000.000 \$
Talões Pré-pagos	1.300.000 \$
Títulos online-Tempo Fraccionado	500.000 \$
Avisos (coimas pagas em 48H)	2.880.000 \$
Coimas (pagas após 48H)	1.000.000 \$
Bilhete Mensal	13.200.000 \$
Bilhete Semanal	396.000 \$
Dísticos de comerciante	1.875.000 \$
Dísticos de residente	792.000 \$
Bloqueamentos	66.000 \$
Reboques	77.000 \$
Lugares privativos	11.790.000 \$
Taxa utilização de via pública	10.000 \$
Outros proveitos e ganhos operacionais	0 \$
Total Proveitos: Plateau-chã de areia- Est	49.886.000 \$
Total Proveitos ZEDL Palmarejo	4.988.600 \$
TOTAL PROVEITOS	54.874.600 \$

EMEP

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS - 2022 Previsional

DESCRIÇÃO	2022 Previsional
PROVEITOS E GANHOS	
Parquímetros, Pré-pagos e Títulos online	17.800.000 \$
Coimas e Avisos	3.880.000 \$
Bilhete Mensal e Semanal	13.596.000 \$
Dísticos de comerciante e de residente	2.667.000 \$
Bloqueamentos	66.000 \$
Reboques	77.000 \$
Lugares privativos	11.790.000 \$
Outros proveitos e ganhos operacionais	10.000 \$
Nova ZEDL- Bairro do Palmarejo	4.988.600 \$
Total Proveitos e Ganhos operacionais	54.874.600 \$
CUSTOS E PERDAS	
CMVMC(Subcontratos e outros produtos de consumo)	17.684.110 \$
Fornecimentos e serviços externos	17.339.987 \$
Custos com o pessoal	10.820.375 \$
Outros gastos e perdas (quotizações, donativos e outros gastos)	3.598.330 \$
Total Custos e Perdas	49.442.802 \$
Amortizações do exercício	6.545.683 \$
RESULTADOS OPERACIONAIS	-1.113.885 \$
Proveitos e ganhos Financeiros	50.000 \$
Custos e perdas financeiras	2.231.500 \$
Proveitos e ganhos extraordinários	2.500.000 \$
Custos e perdas extraordinárias	0 \$
RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	-795.385 \$
Impostos s/ Rendimento do Exercício	0 \$
RESULTADO LÍQUIDO (\$)	-795.385 \$
RESULTADO LÍQUIDO (€)	-7.213,39 €